



**Stichting Jeugd en Samenleving  
Rijland**

gevestigd te LEIDEN

**Jaarrekening 2017**



## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>Bestuursverslag</b>	
Bestuursverslag	3
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2017	6
Staat van baten en lasten over 2017	8
Kasstroomoverzicht over 2017	9
Grafische weergaven	10
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	11

# **BESTUURSVERSLAG**

## BESTUURSVERSLAG

### Algemene informatie (in het bestuursverslag)

Stichting Jeugd en Samenleving Rijnland (JES) werkt vanuit de overtuiging dat kinderen en jongeren gelijke rechten hebben op kansen, in het onderwijs en in de samenleving. JES wil voorkomen dat talenten uit de doelgroep onbenut blijven, waardoor het risico op onrechtvaardige ongelijkheid in de samenleving toeneemt. JES wil kansen vergroten voor jeugd uit Holland Rijnland op het gebied van algemene ontwikkeling, in het bijzonder taalontwikkeling en sociaal-economische ontwikkeling; ongeacht hun culturele of religieuze achtergrond.

JES richt zich op de missie: ieder kind heeft recht op ontwikkeling.

JES maakt gebruik van beproefde en veelbelovende methoden, ontwikkeld door universiteiten, hogescholen of partnerorganisaties, en voegt hier een eigen JES herkenbaarheid aan toe met lokale toepasbaarheid.

JES baseert zich in haar houding en werkwijze op de volgende kernwaarden:

oprecht: JES medewerkers zijn eerlijk en betrouwbaar, loyaal en aanspreekbaar;

verbindend: JES medewerkers motiveren elkaar en anderen tot actie en betrokkenheid. Zij zijn laagdrempelig, altijd op zoek naar win-win situaties met andere partners met als doel het kind optimaal te ondersteunen;

vooruitstrevend: JES medewerkers zien kansen voor vernieuwing en ontwikkeling en nemen het initiatief deze kansen actief te verzilveren en hierbij risico's te lopen met als doel een bepaald resultaat te bereiken.

### De activiteiten

2017 begon feestelijk met de viering van ons 10-jarig bestaan op 23 januari.

Met een overvolle zaal in Scheltema luisterden we naar een lezing van Leo Lucassen en genoten we van de ontroerende film over JES Rijnland waar kinderen, ouders, professionals en vrijwilligers lieten zien hoe zij werken aan de ontwikkeling van 'onze' kinderen.

Er werd geld ingezameld en door JES verdubbeld voor het werk van UNHCR in oorlogsgebieden.

De weken daarna regende het nog mailtjes, pakjes en telefoontje met complimenten.

Veel nieuwe ideeën werden geboren en veel vrijwilligers meldden zich aan. Het jubileumboek met verhalen van gezinnen werd dankbaar in ontvangst genomen.

Na afloop werd er samen gedanst en gegeten.

De maanden daarna waren qua financiën en perspectief op de toekomst een koude douche. Het Rijk stelde de bezuinigingen weer uit, de gemeente Leiden gaf aan geen coaching en geen zomerschool meer te willen betalen en slaagde er niet in met een voorstel voor een UVOK 2018 te komen. Ook de afrekening 2016 met de gemeente Leiden verliep voor het eerst sinds tien jaar bijzonder moeizaam. Na de zomer kwamen de ontbrekende middelen, onder druk van de gemeenteraad, alsnog. Maar het proces bracht veel onzekerheid met zich mee en liet ook sporen na.

In 2017, hebben we omdat we niet wisten wat we van Rijk en gemeente Leiden konden verwachten, niet veel nieuwe fondsaanvragen gedaan. Van onze trouwe fondsen Oranjefonds en Fonds1818 kregen we toch bijdragen, waaronder een overbruggingskrediet voor WeekendKlas waar we heel blij mee waren. Nieuw en positief was ook de samenwerking met schoolbesturen.

In het najaar deden we voor 2018 samen met hen een kansrijke aanvraag bij OC&W. Bijzonder was ook weer de bijdrage van Leiden Lakenstad. Ieder jaar zamelen zij in voor een van de programma's van JES Rijnland.

Ondanks de wat sombere stemming rond het OnderwijsKansenbeleid, hebben we in 2017 goed en plezierig gewerkt aan onze doelen. Dat kwam omdat na de reorganisatie de goede mensen de goede plekken konden innemen. De domeinen gaan zich steeds meer zelfstandig organiseren en er kwamen ook weer nieuwe programma's en initiatieven bij. De ontwikkeling van ons personeel zetten we kracht bij door samen met Bureau Wielinq vanaf eind 2017 een traject in te zetten waarbij de persoonlijke ontwikkeling van onze professionals ondersteund wordt.

In 2017 hebben we bovendien ook extra aandacht geschonken aan 'de blik van buiten'. Zowel onze Raad van Toezicht als de gemeenteraad van Leiden kwam op werkbezoek.

De contacten met de regiogemeenten zetten zich op rustige wijze voort.

Nieuwe project in 2017 zijn de HuiswerkKamers. Al in 2016 waren we met de voorbereidingen begonnen. Na de zomer kwamen er vanuit het armoedebeleid van de gemeente Leiden eindelijk middelen voor de HuiswerkKamers vrij. De wens om leerlingen die het zich niet kunnen veroorloven, maar die wel extra steun kunnen gebruiken bij hun ontwikkeling een stimulerende plek te bieden waar zij niet alleen huiswerk kunnen maken, maar ook terecht kunnen voor een persoonlijk gesprek of het 'ophalen' van extra culturele bagage, stond al jaren hoog op de wensenlijst van JES. Heel mooi is dat we het proces van ontwikkeling van deze HuiswerkKamers samen met schoolbesturen en scholen hebben doorlopen, waardoor er nu breed draagvlak voor is.

En trots zijn we dat er op initiatief van JES en dankzij de samenwerking met Missing Chapter Foundation in Leiden een Kinderraad functioneert waar ook kinderen van onze WeekendKlas aan deelnemen.

### **De doelstelling**

De stichting heeft ten doel:

1. het bijdragen aan optimale ontplooiingskansen voor kinderen, jongeren en hun ouders en in het bijzonder voor kinderen uit gezinnen die vanwege hun sociaal economische of culturele achtergrond extra steun kunnen gebruiken.
2. Zij tracht dit te bereiken door:
  - a. het uitvoeren van programma's en projecten waarin kinderen, jongeren en ouders de kans krijgen zich persoonlijk te ontwikkelen casu quo te ontplooien;
  - b. een multidisciplinaire aanpak en een nieuwe samenwerking aan te gaan met het onderwijs en de peuterspeelzalen en met partners op het gebied van welzijn, opvoeding, gezondheidszorg, wonen en werken;
  - c. gebruik te maken van methoden en werkwijzen die wetenschappelijk veelbelovend of getoetst zijn, alsmede het blijven zoeken naar methoden en werkwijzen waar jongeren en ouders iets aan hebben;
  - d. het betrekken van kinderen, jongeren en ouders bij de uitvoering van programma's en projecten;
  - e. het adviseren van gemeenten en organisaties aangaande de ontwikkeling en uitvoering van het jeugd en samenlevingsbeleid.
3. De stichting beoogt hierbij niet het maken van winst.

### **Financiële informatie**

Wij ontvingen in 2017 minder subsidie van de gemeente Leiden en in het verlengde daarvan ook minder middelen van fondsen. We hebben in 2017 iets meer personeel ingezet, omdat dit nodig was om mensen rustig te kunnen laten werken. Om ook te zorgen voor rustige werkplekken (het kinderrechtenhuis is te druk met zoveel medewerkers, stagiaires en vrijwilligers) hebben we extra ruimte gehuurd bij Utopa.

We sluiten 2017 af met een positief resultaat. Echter dit behoeft een kritische kanttekening.

De baten van de gemeente Leiden waren wel hoger, maar dit werd vooral veroorzaakt door het feit dat de gemeente besloot het gereserveerde bedrag uit 2013-2015 toe te kennen

Zonder deze 'nabetaling' zou het resultaat van 2017 licht negatief zijn geweest.

Leiden, 23 maart 2018

De directie

## **JAARREKENING**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2017**

*(na voorstel saldooverdeling)*

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>	35.262	15.675
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen</b>	136.433	87.667
<b>Liquide middelen</b>	700.033	679.782
	<u>871.728</u>	<u>783.124</u>

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>PASSIVA</b>		
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Bestemmingsreserves	320.534	218.747
Bestemmingsfondsen (vastgelegd vermogen)	1.216	1.216
Weerstandsreserve	<u>176.621</u>	<u>190.270</u>
	498.371	410.233
<b>Vorzieningen</b>	23.043	29.319
<b>Kortlopende schulden</b>	350.314	343.572
	<u>871.728</u>	<u>783.124</u>



**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017**

	<u>2017</u>	<u>Begroting</u> <u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	1.626.346	1.612.787	1.688.816
Giften en baten uit fondsenwerving	96.981	78.945	170.183
Deelnemersbijdragen	12.032	6.500	10.027
Baten werk in opdracht van derden	<u>32.138</u>	<u>20.000</u>	<u>33.676</u>
	<u>1.767.497</u>	<u>1.718.232</u>	<u>1.902.702</u>
<b>Lasten</b>			
Programmakosten	239.378	216.920	300.141
Lonen en salarissen	858.538	858.873	876.603
Sociale lasten	155.318	155.065	152.000
Pensioenlasten	79.140	79.009	78.306
Afschrijvingen materiële vaste activa	9.606	8.500	6.507
Overige personeelskosten	83.318	69.763	74.729
Huisvestingskosten	62.322	53.387	53.313
PR-kosten	1.028	2.000	567
Kantoorkosten	37.086	36.000	33.352
Algemene kosten	<u>155.963</u>	<u>213.510</u>	<u>157.123</u>
<b>Som der lasten</b>	<u>1.681.697</u>	<u>1.693.027</u>	<u>1.732.641</u>
<b>Saldo baten en lasten</b>	85.800	25.205	170.061
Financiële baten en lasten	<u>2.338</u>	<u>3.000</u>	<u>1.599</u>
<b>Gewoon exploitatieresultaat</b>	88.138	28.205	171.660
Correctie EIF subsidie	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.261</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<u>88.138</u>	<u>28.205</u>	<u>172.921</u>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Bestemmingsreserve ICT	-		10.965
Bestemmingsreserve Product- en organisatieontwikkeling	42.753		61.962
Bestemmingsreserve Scholing	-		25.000
Bestemmingsreserve WeekendKlas	-11.560		16.000
Bestemmingsreserve Coaching Vluchtelingen	-5.660		16.000
Bestemmingsreserve JES-jubileum	-15.000		15.000
Bestemmingsreserve Speelgroep	-		12.000
Bestemmingsreserve gemeente Leiden	91.254		-
Bestemmingsfonds WeekendKlas	-		-12.784
Weerstandsreserve	<u>-13.649</u>		<u>28.778</u>
	<u>88.138</u>		<u>172.921</u>

**KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017**

**Kasstroom uit operationele activiteiten**

Bedrijfsresultaat		85.800	170.061
Aanpassingen voor Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		9.606	6.507
Mutatie voorzieningen		-6.276	23.360
Verandering in werkkapitaal			
Overige vorderingen	-43.544	-3.185	
Overlopende activa	-5.222	-6.157	
Kortlopende schulden (exclusief banken)	6.742	-135.428	
		<u>-42.024</u>	<u>-144.770</u>

**Kasstroom uit bedrijfsoperaties**

		47.106	55.158
Ontvangen interest	2.338	1.599	
Correctie EIF subsidie	-	1.261	
		<u>2.338</u>	<u>2.860</u>

**Kasstroom uit operationele activiteiten**

		49.444	58.018
--	--	--------	--------

**Kasstroom uit investeringsactiviteiten**

Investerings materiële vaste activa		<u>-29.193</u>	<u>-2.081</u>
-------------------------------------	--	----------------	---------------

**Mutatie geldmiddelen**

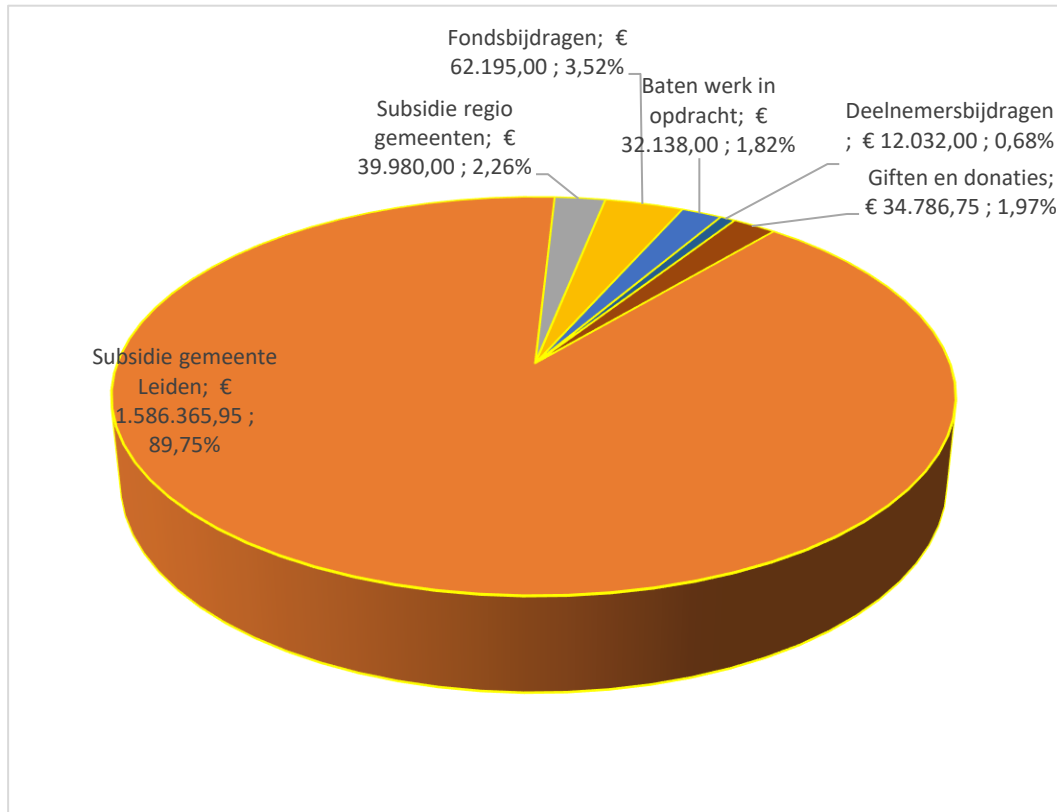
		<u>20.251</u>	<u>55.937</u>
--	--	---------------	---------------

**Verloop mutatie geldmiddelen**

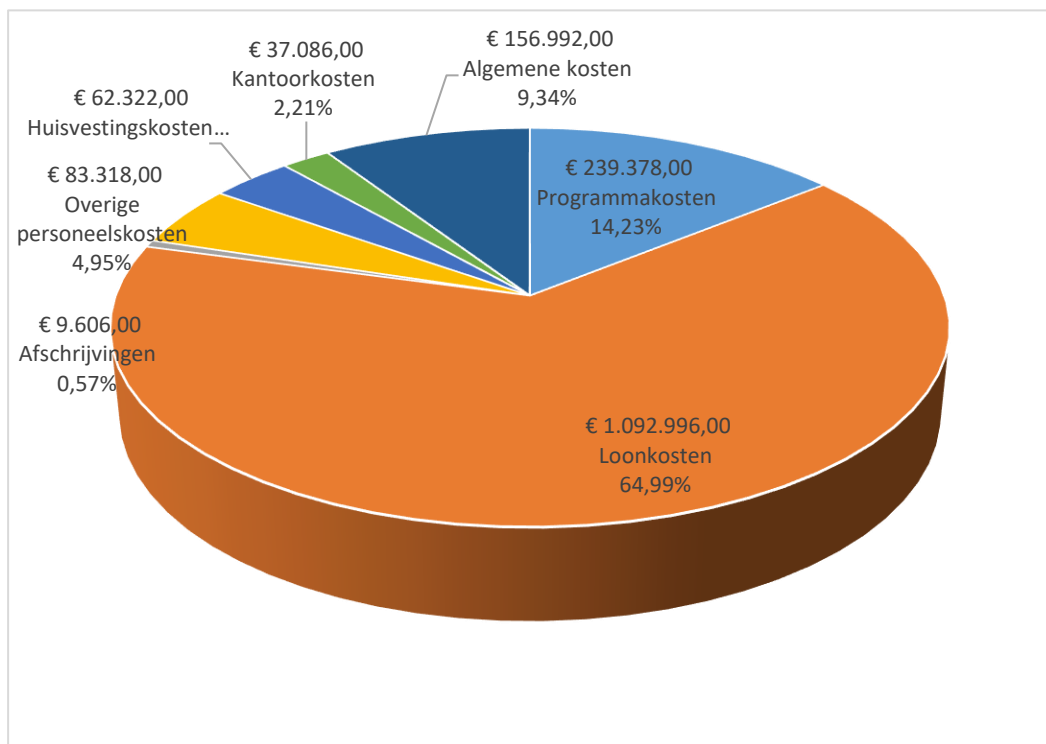
Stand per begin boekjaar		679.782	623.845
Mutaties in boekjaar		<u>20.251</u>	<u>55.937</u>
Stand per eind boekjaar		<u>700.033</u>	<u>679.782</u>

## GRAFISCHE WEERGAVEN

### Baten



### Lasten



## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON**

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Jeugd en Samenleving Rijnland is feitelijk en statutair gevestigd op Hooglandse Kerkgracht 17s, 2312 HS te Leiden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 28111874.

### **ALGEMENE TOELICHTING**

#### **Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon**

De activiteiten van Stichting Jeugd en Samenleving Rijnland bestaan voornamelijk uit activiteiten die gericht zijn op het bieden van optimale ontplooiingskansen voor kinderen, jongeren en ouders, en in het bijzonder voor kinderen uit gezinnen die vanwege hun sociaaleconomische of culturele achtergrond extra steun kunnen gebruiken.

#### **De locatie van de feitelijke activiteiten**

Stichting Jeugd en Samenleving Rijnland is feitelijk gevestigd op Hooglandse Kerkgracht 17s, 2312 HS te Leiden.

#### **Informatieverschaffing over schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Jeugd en Samenleving Rijnland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 362 lid 1, Boek 2 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1: kleine organisaties zonder winststreven, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

#### **Pensioenregelingen**

Stichting Jeugd en Samenleving Rijnland heeft een pensioenregeling voor haar werknemers; deze wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

#### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire instrumenten, zoals vorderingen en schulden als financiële derivaten verstaan.

voor de grondslagen van de primaire financiële instrument wordt verwezen naar de behandeling per balanspost

## GRONDSLAGEN

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Eigen vermogen

#### Weerstandsreserve

In beleidsregel 8 van de Algemene subsidieverordening van de gemeente Leiden 2012 is vastgelegd dat de subsidieontvanger een bedrag van maximaal 10% van de totale jaaromzet mag aanmerken als weerstandsvermogen. In verband hiermee is een weerstandsreserve gevormd, waarbij rekening is gehouden met deze beleidsregel. Het bestuur kan zonder belemmeringen over deze reserve beschikken (vrij besteedbaar vermogen).

#### Bestemmingsreserves

Op grond van artikel 3 van de Algemene subsidieverordening van de gemeente Leiden behoeft de subsidieontvanger toestemming van het college voor handelingen vermeld in artikel 4:71 Algemene wet bestuursrecht. Een van deze handelingen betreft het vormen van fondsen en reserveringen (lid 1g). In dit kader wordt jaarlijks, indien mogelijk, bestemmingsreserves gevormd. Vorming vindt plaats op basis van bestuursbesluit, waarmee formeel vooruit wordt gelopen op definitieve toestemming van de gemeente Leiden. Bestemmingsreserves zijn middelen die met een specifiek doel zijn gereserveerd. De vorming van deze reserves geschiedt na resultaatbestemming. Bestedingen waarvoor zo'n reserve is gevormd, worden ten laste van het resultaat gebracht. Onttrekkingen aan deze reserve wordt geboekt via de resultaatbestemming. Indien een bestemmingsreserve door het bestuur wordt opgeheven, valt deze reserve, voor zover mogelijk, vrij ten gunste van de weerstandsreserve.

#### Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen worden gevormd uit bijdragen van derden, welke door de verstrekker voor specifieke doeleinden zijn bestemd. Uitputting uit dit fonds kan enkel worden gedaan ten behoeve van de daarvoor bestemde doeleinden.

### Voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

#### Voorziening loopbaanbudget

De voorziening loopbaanbudget is berekend op basis van het in de cao Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening bepaalde percentage van het individuele bruto loon inclusief vakantiegeld en eindejaarsuitkering.

### **Kortlopende schulden**

Schulden die binnen een jaar vervallen worden aangemerkt als kortlopend.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong hebben voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

### **Subsidiebaten**

Onder subsidie wordt verstaan de aanspraak op financiële middelen, door een bestuursorgaan verstrekt met het oog op bepaalde activiteiten van de aanvrager, anders dan als betaling voor aan het bestuursorgaan geleverde goederen en/of diensten.

### **Afschrijvingen op materiële vaste activa**

De afschrijving op de materiële vaste activa wordt berekend op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode, op basis van de geschatte economische levensduur.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.



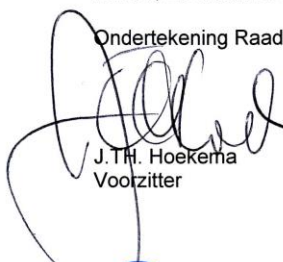
Het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Jeugd en Samenleving Rijnland te Leiden verklaren hierbij de jaarrekening over het boekjaar 2017 met een voordelig saldo van € 88.138 te hebben vastgesteld en goedgekeurd.

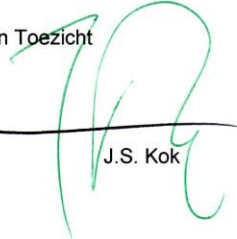
Leiden, 23 maart 2018

M.C. de Groot  
Bestuurder

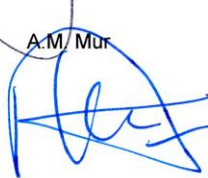
Leiden, 23 maart 2018

Ondertekening Raad van Toezicht

  
J.T.H. Hoekema  
Voorzitter

  
J.S. Kok

  
F.M.A.M. van den Akker

  
A.M. Mur

  
S. Feenstra